**«УТВЕРЖДЕНО»**

Протоколом №2 заседания

Наблюдательного совета

АО «Узкишлокэлектркурилиш»

от «27» ноября 2020 года

|  |
| --- |
| ***БИЗНЕС ПЛАН АО «УЗКИШЛОКЭЛЕКТРКУРИЛИШ»*** ***на 2021 ГОД*** |

город Самарканд-2020

Бизнес план является одним из первых обобщающих документов обоснования инвестиций и содержит укрупненные данные о планируемой номенклатуре и объемах выпуска продукции, характеристики рынков сбыта, потребность в энергетических и трудовых ресурсах, а также содержит ряд показателей, дающих представление о коммерческой, бюджетной и экономической эффективности рассматриваемого проекта.

Расчеты показателей настоящего Бизнес плана адаптированы к требованиям и условиям современного отечественного и зарубежного инвестирования.

Бизнес план является документом, несущим информацию для потенциальных кредитодателей и заимодателей, а также объектом интеллектуальной собственности, предметом коммерческой тайны и подлежит соответствующей защите.

Пользователь настоящего Бизнес плана гарантирует конфиденциальность полученной информации, а также обязуется не использовать ее в личных целях или для передачи третьим лицам.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Право собственности на данной Бизнес план принадлежит **АО «Узкишлокэлектркурилиш»**

Республика Узбекистан интенсивно растет, развивается и потому соответствующей строительно-транспортной инфраструктуры является насущной необходимостью. Этому вопросу большое внимание уделяет правительства Республики Узбекистан.

Приоритетное значение придается дальнейшему совершенствованию структуры управления, развитию собственности, созданию конкурентной среды на финансовой устойчивости предприятий транспорта и строительства. Вместе с тем в числе приоритетов - повышение уровня развития инфраструктуры грузового транспорта, строительных машин, механизмов, совершенствование нормативно- правовой базы, регулирующей взаимоотношения хозяйствующих субъектов. Все это обеспечивает его устойчивое функционирование и развитие.

Повышение эффективности функционирования электроэнергетической отрасли, обеспечивающей энергосбережение быстрорастущей национальной экономики, является одним из важнейших факторов успешной реализации в нашей стране экономических и социальных преобразований. В соответствии с документами перед промышленными предприятиями страны поставлена задача по реализации инвестиционных проектов, направленных на дальнейшее развитие энергетического потенциала страны, модернизацию, техническое и технологическое перевооружение производств, внедрение ресурсосберегающих технологий, обеспечение надежного и качественного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией.

В энергетической промышленности Узбекистана принимаются меры по реализации важнейших инвестиционных проектов, направленных на модернизацию и дальнейшее развитие тепловых и гидравлических станций, магистральных и распределительных сетей. Реализуются 107 крупных инвестиционных проектов, благодаря которым повысится эффективность использования топливно-энергетических ресурсов.

*Характеристика предприятия АО «Узкишлокэлектркурилиш»*

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | АО «Узкишлокэлектркурилиш» (АО «УзКЭК») |
| Время и место регистрации  | г. Самарканд, хокимият Темирйулского района № 287 К от 16.07.1996г  |
| Место нахождения, почтовый индекс, юридический адрес |  140158 г. Самарканд, ул. Буюк Ипак йули 7, тел. 222-71-35 |
| Организационно- правовая форма | Акционерное общество (юридическая)  |
| Банковские реквизиты | Расчетный счет: № 20210000700463418001 Амир Темурский филиал ПСБ г. СамаркандаМФО 00994, ИНН 200714671, ОКЭД 69000  |
| Вид деятельности | Строительно-монтажные работы линий электропередач и подстанций, кабельных линий, производство металлических и железобетонных опор и дополнительные изделия к ним  |
| Общая площадь | 29,33 га (в том числе производственная 16,3 га) |
| В том числе: |  |
| Обеспеченность коммуникациями | Полностью обеспечен всеми необходимыми коммуникациями.  |
| Кадровый потенциал  | Списочная численность на 01.11.2020 года - всего 797 человек  |
| Уставный капитал | 6 767 600 тыс.сум |
| Номинальная стоимость 1 акции | 5 000 сум |
| Высший орган Управления | Общее собрание акционеров. |
| Общее руководство деятельностью  АО «Узкишлокэлектркурилиш» | Общее собрание акционеров. Единоличным исполнительным органом является генеральный директор |
| Контроль над деятельностью предприятия | Наблюдательный совет и ревизионная комиссия |

АО «Узкишлокэлектркурилиш» имеет бухгалтерский баланс, а также суммовые счета в учреждениях банков Республики Узбекистан.

Для ведения хозяйственной деятельности предприятием получены положительные заключения органов СЭС, пожарной инспекции, энергетиков и других, а также заключены договора на потребление электроэнергии, воды холодной и теплоснабжения.

Уставный фонд АО «Узкишлокэлектркурилиш» составляет 6 767 600 тыс. сум. Акции предприятия в количестве 1 353 520 штук по номинальной цене 5000 сум распределены следующим образом из реестра акционеров от 07.09.2020 г. доля юридических лиц составляет 46,27%, физических лиц 53,73%.

Основные виды деятельности, предусмотренные уставом АО «Узкишлокэлектркурилиш»:

* Выполнение работ по строительству, монтажу, реконструкции, ремонту электрических сетей;
* Обеспечение ввода в действие объектов электроснабжения и электропроводов;
* И другие виды деятельности, не запрещенные законодательством.

Имеется лицензия №001675 от 04.07.2016 г. на право заниматься строительством объектов повышенного риска и потенциально опасных производств, выданная Кабинетом Министров РУз. Срок действия лицензии до 04.07.2021 г.

Структура общества внедрена в соответствии с оптимально-эффективным управлением персонала и ведения дел. Для содействия Исполнительному органу в мобилизации трудового коллектива на выполнение производственных задач, решения социально-экономических вопросов, создание здоровых и безопасных условий труда на предприятии АО «Узкишлокэлектркурилиш» функционирует профсоюз работников.

АО «Узкишлокэлектркурилиш» в целом имеет необходимые механизмы, персонал и многолетний опыт работы по строительству ЛЭП и ПС в горных, пустынных и населенных местностях.

Целью АО «Узкишлокэлектркурилиш» является: - рационализация технологических процессов и норм расходов сырья и материалов, энергосбережение, увеличения уровня использования мощностей и роста производительности труда, сокращения коммунальных услуг и накладных расходов, снижения стоимости закупаемого сырья, материалов и комплектующих частей, оптимизации численности персонала, улучшение состояния условий охраны труда и техники безопасности. На благотворительную деятельность выделено около 590,0 млн.сум.

Запланировано приобретение нового автотранспорта, строительной техники и машин-механизмов на общую сумму около 2,5-3,0 млрд.сум.

**ЦЕЛЬ И ПРЕДМЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:**

 Основной деятельностью АО «Узкишлокэлектркурилиш» является строительство линий электропередач (ЛЭП) - воздушных линий (ВЛ), кабельных линий (КЛ), понижающих электрических подстанций (ПС), а также строительство сетей напряжением 0.4-6-10-35-110 и 220 кВ. по заказам АО «Национальные электрические сети» (АО «НЭС»), АО «Региональные электрические сети» (АО «РЭС») и других инвесторов (заказчиков).

 Для обеспечения строительства ВЛ и ПС АО «Узкишлокэлектркурилиш» имеет два завода ЖБИ: **ООО «Энергокурилишмахсулот»**, в пос. Узун, Сурхандарынской области, мощностью 10 тыс. кубометров в год и **ООО «Камаши ишлаб чикариш»**, расположенное в г. Камаши Кашкадарьинской области, мощностью 4 тыс. кубометров в год.

 Эти заводы обеспечивают возможность укомплектовать железобетонными изделиями ВЛ и ПС.

Производство металлоконструкций и укомплектование строящихся электросетей другими необходимыми изделиями выполняется на ООО «Самаркандское подсобно **производственное предприятие»** АО «Узкишлокэлектркурилиш». При значительных объемах работ для их выполнения могут быть оперативно привлечены все или некоторые другие Механизированные колонны.

Основным поставщикам основных материалов для строительство ВЛ и ПС является:

* Кабельной продукции и сцепной арматуры СП АО «Андижан кабель»;
* Кабельной продукции и сцепной арматуры СП «KABEL TECH»;
* ЖБИ Энергокурилишиндустрия;
* Цементы АО «Кизилкумцемент», АО «Шерободцемент»
* Металлопрокат АО «Узметкомбинат».
* СК опоры «Бинокор» УК
* ЖБИ ЧП «Навоий логистика»

**ЦЕЛЬЮ ОБЩЕСТВА ЯВЛЯЕТСЯ:**

 - рационализация технологических процессов и норм расходов сырья и материалов, энергосбережение, увеличение уровня использования мощностей и роста производительности труда, сокращение коммунальных услуг и накладных расходов, снижение стоимости закупаемого сырья, материалов и комплектующих, оптимизация численности персонала, улучшение обеспечения охраны труда и технике безопасности, и высокая прибыльность;

- рост производства, прибыльность и выплата дивидендов.

**СТРАТЕГИЯ ПРОЕКТА (ИСТОРИЯ И ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ ПРОЕКТА)**

 Стратегической целью АО «Узкишлокэлектркурилиш» в рамках проекта, является утверждение предприятия как крупного предприятия в области оказания строительных услуг предприятиям-заказчикам.

 Как показали предварительные расчеты, оказание услуг в данной области и обслуживание клиентов имеет широкие сбытовые возможности, как в настоящее время, так и в перспективе.

При намеченной прибыли Общество планирует оказать материальную помощь, для стимулирования и поддержания устойчивости финансового состояния работника

**МАТЕРИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ:**

- неработающим ветеранам войны, ветеранам энергетики и пенсионерам, проработавшим в энергосистеме Узбекистана не менее 20 лет в размере 2х кратной минимальной заработной платы.

- при распределении прибыли по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества не менее 10% прибыли направлять на премирование трудового коллектива.

- выделять работникам и работающим пенсионерам единовременную материальную помощь согласно действующего Положения, а также коллективного договора АО «Узкишлокэлектркурилиш».

Обеспечение частичной стоимости до 40% путевок в детские оздоровительные санатории за счет средств организации детей из многодетных семей, детей одиноких родителей и детей инвалидов.

Компенсация 40% стоимости или представление бесплатных путевок на санаторное - курортное лечение для хронических больных или по заключению ВКК, а также другим работникам по обоюдному решению администрации и профкома.

Оказание помощи работникам системы АО для частичной компенсации стоимости закупленных на зиму овощей, либо обеспечение овощами на зиму в натуральной форме.

* 1. Выплату материальной помощи на лечение при уходе в трудовой отпуск работнику, не имевшему в текущем году нарушений трудовой дисциплины, исходя от стажа работы в процентном соотношений к размеру месячного должностного оклада.

Оказывать материальную помощь на погребение при смерти близких родственников (муж( жена), дети, родители, брат и сестры), согласно действующего Положения и коллективного договора АО «Узкишлокэлектркурилиш».

****

**Действующий состав Наблюдательного совета:**

Сираджев Алишер Зияевич - Председатель Наблюдательного совета

Абсаламов Бахтиер Ашурбаевич - Член Наблюдательного Совета

Гимранова Гулнора Каримовна - Член Наблюдательного Совета

Курбонов Махсуд Курбонович - Член Наблюдательного Совета

Турабов Акмал Шодиевич - Член Наблюдательного Совета

Саттаров Абдулазиз Тугалович - Член Наблюдательного Совета

Гафуров Азизжон Махмуджонович - Член Наблюдательного Совета

Фарходов Йигитали - Член Наблюдательного Совета

Уралов Шерзод Иноятиллаевич- Член Наблюдательного Совета

**Действующий Правления – единоличный исполнительный орган:**

Каимов Хошим Каримович - Генеральный директор

Для содействия Исполнительному органу в мобилизации трудового коллектива на выполнение производственных задач, решения социально-экономических вопросов, создание здоровых и безопасных условий труда на предприятиях функционирует профсоюз общества.

В 2021 году планируется четыре очередных заседания наблюдательного совета и одно очередное общее собрание акционеров.

По плану работы, заседания наблюдательного совета будут проводиться в феврале, апреле, августе и ноябре 2021г., а общее собрание акционеров в мае 2021 г.

По потребности будут проводиться внеочередные общие собрания акционеров и заседания наблюдательного совета.

Повестку дня общего собрания акционеров готовит наблюдательного совета общества в установленном порядке по законодательству РУз. На заседании наблюдательного совета рассматривается повестка дня по плану работы наблюдательного совета на 2021г.

Отчет руководителя исполнительного органа (генерального директора) общества рассматривается на заседании наблюдательного совета (квартальный отчет) и общего собрания акционеров (годовой отчет).

Кроме того, полученную чистую прибыль, Общество планируется расходовать на:

* 5% на оплату дивидендов;
* 3% на вознаграждения членов Наблюдательного совета, ревизионной комиссии и исполнительного органа (членов общества);
* 92% на фонд развития производства и на резервный фонд.

 Осуществляется спонсорская помощь на основании Указа и Постановления Президента РУз., Постановления Каб. Мин. РУз., а также решения органов местного хакимията.

 Общество осуществляет подписку на газеты и журналы республики и местных властей.

В целях осуществления мониторинга внедрения рекомендаций Кодекса АО проводят оценку системы корпоративного управления в АО, для осуществления которой рекомендуется привлекать независимую организацию.

Независимая оценка системы корпоративного управления в АО проводится не реже одного раза в год.

Независимая оценка системы корпоративного управления в АО осуществляется на основе соответствующего договора с организацией,
не связанной имущественными отношениями с АО. В 2021 году АО «Узкишлокэлектркурилиш» будет стремиться достичь по результатам своей финансово – хозяйственной деятельности 1007 баллов, что даст 84 % финальную оценку.

В целях эффективной деятельности органов управления АО «Узкишлокэлектркурилиш» и для проведения оценки корпоративного управления, собираются данные по вопросникам и составляется нижеследующая сводная таблица с результатами:

**Сводная (прогнозная) таблица оценки системы корпоративного управления
по АО «Узкишлокэлектркурилиш»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Направление** | **Количество вопросов** | **Возможные баллы** | **Прогнозная оценка** |
| **минимум** | **максимум** |
| **1** | Оценка процедур подготовки к внедрению Кодекса корпоративного управления | 13 | -135 | 135 | 135 |
| **2** | Оценка соблюдения рекомендациям Кодекса корпоративного управления | 37 | -360 | 360 | 240 |
| **3** | Оценка соответствия организационной структуры АО | 3 | -30 | 30 | 25 |
| **4** | Оценка конкурсного отбора | 5 | -45 | 45 | 45 |
| **5** | Оценка перехода к публикации в соответствии с МСФО и международными стандартами аудита | 3 | -50 | 50 | 50 |
| **6** | Оценка внедрения современных систем управления (ISO, ERP, НИОКР и др.) | 5 | -55 | 55 | 35 |
| **7** | Оценка информационной политики | 5 | -170 | 320 | 277 |
| **8** | Оценка финансовых результатов | 4 | -150 | 150 | 150 |
| **9** | Оценка прочих направлений | 25 | -205 | 55 | 50 |
| **Итого:** | **100** | **-1200** | **1200** | **1007** |
| **Финальная оценка по процентной шкале** | **84%** |

**ПЛАН МАРКЕТИНГА**

Маркетинг АО "Узкишлокэлектркурилиш" заключается в деятельности (управленческой и организационной) по строительству ВЛ, а также производству и предоставлению услуг на основе предварительного изучения рынка. Таким образом, для успешной деятельности общества необходимо изучить рынок: потребности (нужд в оказании услуг, которые планирует предоставлять предприятии), спрос населения на ремонтно-строительные услуги, потенциал рынка (максимальное количество предоставления определенного вида услуг за конкретный период), конкуренты

(иные строительные фирмы), количество и степень заинтересованности потребителей.

Основополагающей идеей деятельности на рынке – концепцией маркетинга общества является концепция: – мы будем удовлетворять потребителей, которые имеют склонность потреблять услуги высшего качества с надежными эксплуатационными свойствами, которые планирует предоставлять общество. Поэтому возникает потребность в усовершенствовании ремонтно-строительных услуг, модификации и модернизации уже существующих на рынке услуг, предоставления гарантий, которую АО "Узкишлокэлектркурилиш " планирует удовлетворить в своей деятельности.

Для того, чтобы начать успешно функционировать и развиваться необходимо, чтобы про общество узнало как можно больше людей.

Самым эффективным способом для осуществления этого задания будет являться реклама. С помощью ее можно привлечь внимание населения, которое заинтересовано в предоставляемых работах, и тех, которые, возможно, в будущем захотят получить более полную информацию об обществе и перечне выполняемых работ.

Реклама – надежный способ распространения информации, поэтому предприятие будет стараться поддерживать ее на стабильном и высоком уровне. Для нормального функционирования общества необходимо изучить конкурентов, а именно: количество строительных фирм города, какие из них ближе всего расположены на территории, наименование выполняемых работ конкурентов, их ценовые стратегии, качество предоставляемых услуг, сроки выполнения заказов.

Проанализированные основные показатели (количество выполняемых работ, качество работы, средние цены, индивидуальность подхода, сроки выполнения, качество обслуживания, реклама, условия оплаты, гарантийные сроки) у конкурентов сравниваются со своими показателями.

Общество будет напрямую и непосредственно работать с клиентами-заказчиками. Ответственные лица будут сами встречаться с ними, осматривать объекты, обговаривать все условия работы (наличие и разновидности материалов, особенности выполнения работы, сроки, оплата), составлять вместе с бухгалтером проектно-сметную документацию, отчеты, подписывать договора с клиентами, чтобы одновременно качественно и квалифицированно организовать работу на нескольких объектах.

Объем предоставляемых работ будет зависеть от количества клиентов-заказчиков, сезона года (т.к. в разные месяца года выполняются разные виды работ), наличия конкурентов.

Преимуществами общества являются: приемлемые цены, высокое качество и быстрота, разные формы условия оплаты.

Режим работы общества удобный для клиентов: выезд на объект, работа на нем в выходные дни.

Рационализация технологических процессов и норм расходов сырья и материалов, энергосбережение, увеличения уровня использования мощностей и роста производительности труда, сокращения коммунальных услуг и накладных расходов, снижения стоимости закупаемого сырья, материалов и комплектующих, оптимизации численности персонала, улучшение обеспечение охраны труда и технике безопасности являются основными целями АО «Узкишлокэлектркурилиш».

**Задача Политики: *Освоение новых рынков сбыта в республике и за ее пределами***

**Цель №1:** *Принятие участия в тендерах*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Мероприятия** **по достижению цели** | **Сроки исполнения** | **Исполнители** | **Контроль** **исполнения** | **Отметка о выполнении** |
| 1 | Мониторинг текущих тендеров в РУз и за рубежом, принятие участия в этих тендерах | 2021 год | ПТО | Технический директор |  |
| 2 | Изучение рынка сбыта СМР и металлоконструкций в государствах Средней Азии и других государствах | 2021 год | ПТО | Технический директор |  |

**Задача Политики: *Применение передовых технологий в работе***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия по достижению цели** | **Всего сумма****(млн.сум)** | **2021 г** | **Исполнители** | **Контроль исполнения** |
| 1. | Приобретение оборудований. | 500,0 | 500,0 | Заводы АО «УзКЭК» | Генеральный директор |
|  | **ИТОГО:** | **500,0** | **500,0** |  |  |

**Цель №2:** *Усовершенствование производства металлоконструкций, выход на международный рынок*

**Задача Политики: *Внедрение информационных технологий***

 **Цель №3:** *Совершенствование работы отделов и структурных подразделений*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия по достижению цели** | **Всего сумма****(млн.сум)** | **2021 г** | **Исполнители** | **Контроль исполнения** |
| 1. | Техническое сопровождение программного продукта «1С» Предприятие 8 и конфигуратор для экспорта данных в 1С бухгалтерия 8 | 12,0 | 12,0 | Бухгалтерия | Главный бухгалтер |
| 2. |  Техническое сопровождение программного продукта «Автоматизированная система управления документами и делопроизводительными процессами» | 1,5 | 1,5 | Отдел кадровКанцелярия | Генеральный директор |
| 3. | Техническое сопровождение программного продукта «Автоматизированная система управления кадрами»  | 1,5 | 1,5 | Отдел кадров | Генеральный директор |
| 4. | Установка программы «Экзаменатор» (для проверки знаний по охране труда и технике безопасности)  | 3,0 | 3,0 | ООТ | Технический директор |
| 5. | Электронно-обучающая система по строительству  | 3,0 | 3,0 | Администратор вычислительной сети | Технический директор |
| 6. | Таможенная программа «ВЭД-ИНФО» (3шт)  | 1,5 | 1,5 | Администратор вычислительной сети | Технический директор |
| 7. | Услуги по техническому обслуживанию оборудования Мини АТС  | 1,5 | 1,5 | Инженер связи | Технический директор |
| 8. | Информационная поисковая система « Norma» - Законодательства РУз  | 1,5 | 1,5 | Администратор вычислительной сети | Технический директор |
| 9. | Электронно-справочная система «Строительство»  | 1,5 | 1,5 | Администратор вычислительной сети | Технический директор |
| 10. | Электронно-справочная система «Справочник работодателя »  | 1,5 | 1,5 | Администратор вычислительной сети | Начальник отдела кадров |
| 11. | Элекронно - справочная система «Экспортно-импортные операции»  | 1,5 | 1,5 | Администратор вычислительной сети | Технический директор |
| 12. | Приобретение оргтехники и запасных частей  | 15,0 | 15,0 | Заведующий хозяйством | Генеральный директор |
|  | **ИТОГО:** | **45,0** | **45,0** |  |  |

**Цель №4:** *Совершенствование политики в сфере управления персоналом*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Мероприятия** **по достижению цели** | **Всего сумма****(млн.сум)** | **2021 г** | **Исполнители** | **Контроль исполнения** |
| 1. |  Мероприятия по обучению и повышению квалификации сотрудников.  | 5,0 | 5,0 | Начальник ОК, ООТ | Технический директор |
| 2. | Установка турникетов в подразделениях, с централизованной системой мониторинга и видеонаблюдением | 15,0 | 15,0 | Начальник ОК | Технический директор |
|  | **ИТОГО:** | **20,0** | **20,0** |  |  |

**Цель №5:** *Развитие имиджевой политики предприятия*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Мероприятия** **по достижению цели** | **Всего сумма****(млн.сум)** | **2021 г** | **Исполнители** | **Контроль исполнения** |
| 1. |  Презентация услуг и работ предприятия. Выпуск презентационных материалов. Создание и систематическое обновление видео и фото архивов.  | 2,5 | 2,5 | Начальник корпоративного отдела | Главный бухгалтер |
| 2.  |  Полиграфическая и канцелярская продукция с использованием корпоративного стиля предприятия.  | 2,5 | 2,5 | Начальник корпоративного отдела | Главный бухгалтер |
| 3. | Организация, поддержка и проведение выставок. Разработка дизайна нового выставочного стенда.  | 2,5 | 2,5 | Начальник корпоративного отдела | Технический директор |
| 4. |  Изготовление стендов с поздравлениями, материалов для награждения сотрудников АО «УзКЭК» информационных стендов | 2,5 | 2,5 | Начальник корпоративного отдела | Генеральный директор |
| 5. | Подписка – журналы, газеты и прочие издания необходимые для работы отделов и служб. | 10,0 | 10,0 | Канцелярия | Технический директор |
|  | **ИТОГО:** | **20,0** | **20,0** |  |  |

**Задача Политики: *Обеспечение всеми необходимыми ресурсами для выполнения поставленных задач***

**Цель №7:** *Перечень приобретаемых средств, для улучшения условий труда на строительных участках .*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия по достижению цели** | **Всего сумма****(млн.сум)** | **2021 г** | **Исполнители** | **Контроль исполнения** |
| 1. | Приобретение спецодежды  | 125,0 | 125,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 2. | Приобретение специальной обуви  | 115,0 | 115,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 3. | Приобретение средств индивидуальной защиты | 100,0 | 100,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 4. | Приобретение постельного белья и постельных принадлежностей  | 5,0 | 5,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 5. | Приобретение медикаментов  | 6,0 | 6,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 6. |  Страхование персонала  | 80,0 | 80,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 7. |  Аттестация рабочих мест  | 4,0 | 4,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 8. |  Очередная проведения Медосмотра персонала  | 8,0 | 8,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 9.  |  Приобретение моющих средств | 5,0 | 5,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 10. |  Приобретение молочных продуктов  | 10,0 | 10,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 11. |  Испытания контуров заземления и сопротивления изоляции проводов  | 10,0 | 10,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 12. |  Организация и проведения Семинара по Охране труда | 20,0 | 20,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 13. |  Оформление «Уголков по технике безопасности» и технических литератур  | 2,0 | 2,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 14.  |  Приобретение зимних спецодежд | 50,0 | 50,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 15. |  Ремонт вагон-душевых, вагон-общежитий и вагон-столовой, на строительных участках  | 20,0 | 20,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 16. |  Приобретение и перезарядка первичных средств пожаротушения  | 5,0 | 5,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 17. |  Проведение технического освидетельствования грузоподъемных машин, механизмов и сосудов, работающих под давлением  | 20,0 | 20,0 | Начальник ООТ | Технический директор |
| 18 | Проведение планово-предупредительного ремонта и техническое обслуживание автотранспорта, строительных машин – механизмов и оборудования.  | 500,0 | 500,0 | Главный механик | Технический директор |
|  | **ИТОГО:** | **1085, 0** | **1085, 0** |  |  |

**Задача Политики: *Увеличение объема производства***

**Цель №8:** *Обеспечить выполнение Строительно-монтажных работ*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия по достижению цели** | **Всего сумма****(млрд.сум)** | **2021 г** | **Исполнители** | **Контроль исполнения** |
| 1. | Строительство объектов внешнего энергоснабжения вновь строящихся объектов нефтегазовой и химической промышленности и железнодорожного транспорта в областях Республики Узбекистан | 50,0 | 50,0 | Механизированные колонны АО «УзКЭК» | Технический директор |
| 2. | Выпуск металлоконструкций | 7,0 | 7,0 | Заводы АО «УзКЭК | Технический директор |
| 3. | Производство ЖБИ изделий | 7,0 | 7,0 | Заводы АО «УзКЭК | Технический директор |
|  | **ИТОГО:** | **64,0** | **64,0** |  |  |

**Цель №9*:*** *Мероприятий по капитальному ремонту зданий и сооружений АО "УзКЭК" и его структурных подразделений*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Мероприятия по выполнению** | **Всего сумма****(млн.сум)** | **2021 г** | **Исполнители** | **Контроль исполнения** |
| 1. | Ремонт административного здания | 30,0 | 30,0 | Строй бригада | Тех.директор |
| 2. | Ремонт административно бытового корпуса | 25,0 | 25,0 | Строй бригада | Тех.директор |
| 3. | Ремонт производственного корпуса | 30,0 | 30,0 | Строй бригада | Тех.директор |
| 4. | Ремонт склада строительных материалов и сцепных арматур | 25,0 | 25,0 | Строй бригада | Тех.директор |
| 5. | Ремонт бокса для автомашин и механизмов | 25,0 | 25,0 | Строй бригада | Тех.директор |
| 6. | Ремонт здания заправки ГСМ и отдельных зданий для хранения ГСМ | 20,0 | 20,0 | Строй бригада | Тех.директор |
| 7. | Ремонт здания тракторного цеха | 10,0 | 10,0 | Строй бригада | Тех.директор |
| 8. | Ремонт ямы и смотрового навеса для технического осмотра машин и механизмов | 10,0 | 10,0 | Строй бригада | Тех.директор |
| 9. | Благоустройство территории базы  | 15,0 | 15,0 | Строй бригада | Тех.директор |
|  | **ИТОГО:** | **190,0** | **190,0** |  |  |

|  |
| --- |
| **ПЛАН РАБОЧЕЙ СИЛЫ на 2021 год** |
|  |  |  |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | **(человек)** |
| **НАИМЕНОВАНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ** | **2021 год** | **Средне-годовая**  | **в т.ч. на расходы периода** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** |
| Генеральный директор | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Технический директор | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Главный бухгалтер | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Руководители филиалов | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 |
| Специалисты и служащие | 117 | 117 | 117 | 117 | 117 | 117 | 117 | 117 | 117 | 117 | 117 | 117 | 117 | 117 |
| Прорабы, мастера | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 | 23 |
| Рабочие | 627 | 627 | 627 | 627 | 627 | 627 | 627 | 627 | 627 | 627 | 627 | 627 | 627 | 627 |
| **ВСЕГО:** | **797** | **797** | **797** | **797** | **797** | **797** | **797** | **797** | **797** | **797** | **797** | **797** | **797** | **797** |

|  |
| --- |
| **ПЛАНИРУЕМЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ АО "УЗКИШЛОКЭЛЕКТРКУРИЛИШ" в 2021 году.** |
|  |  |  |  |  | **(тыс.сум)** |
| Содержание | Год | В том числе: |
| I-кв. | II-кв. | III-кв. | IV-кв. |
| Стоимость продукции и работы собств.силами, в.т.ч. | 80 000 000 | 18 000 000 | 22 000 000 | 22 000 000 | 18 000 000 |
| Стоимость работ АО «НЭС» и АО "РЭС" | 46 400 000 | 11 000 000 | 12 200 000 | 12 200 000 | 11 000 000 |
| Стоимость работ по прочим заказчикам  | 33 600 000 | 7 000 000 | 9 800 000 |  9 800 000 | 7 000 000 |
| Численность (чел) | 797 | 797 | 797 | 797 | 797 |
| Зарплата в объеме выполненных работ (%) | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 |
| Зарплата | 20 000 000 | 4 500 000 | 5 500 000 | 5 500 000 | 4 500 000 |
| Среднемесячная зарплата (сум) | 2 091 175  | 1  882 058 | 2 300 292 | 2 300 292 | 1 882 058 |
| Себестоимость продукции (работы и услуги) и расходы периода | 76 800 000 | 17 280 000 | 21 120 000 | 21 120 000 | 17 280 000 |
| Прибыль от основной деятельности  | 3 200 000 | 720 000 | 880 000 | 880 000 | 720 000 |
| Доходы от не основной деятельности | 600 000 | 150 000 | 150 000 | 150 000 | 150 000 |
| Балансовая прибыль | 3 800 000 | 870 000 | 1 030 000 | 1 030 000 | 870 000 |
| Приложение № 1 |  1 300 000 | 325 000 | 325 000 | 325 000 | 325 000 |
| Налогооблагаемая база | 5 100 000 | 1 195 000 | 1 355 000 | 1 355 000 | 1 195 000 |
| Налог на прибыль 15% | 765 000 | 179 250 | 203 250 | 203 250 | 179 250 |
| Чистая прибыль | 3 035 000 | 690 750 | 826 750 | 826 750 | 690 750 |

***Примечание:*** данный бизнес план рассчитан без повышения заработной платы и удорожания ТМЦ.

**П Р О Г Р А М М А**

подрядных работ по АО «УзКЭК» на 2021 год.

 СМР в млн.сум без НДС

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | Наименование работы | Сумма без НДС |
|  | **Капитальное строительство АО «НЭС» и АО «РЭС»** |
| 1. | ПП-1712 от 21.02.2012г. Электрификация ж/д участка Карши-Термез | 3 000,0 |
| 2. | Строительство линия Л-220 кв ПС «Гузар-500 кв» - ПС «Амир Темур -220 кв»  | 8 000,0 |
| 3. | Строительство линия Л-507 Гузар-Регар 500 кв | 18 000,0 |
| 4. | Строительство линия Л-220 кв Сирдарянская ТЭС-Печная- 220 кв | 4 000,0 |
| 5. | Строительство линия Л-220 кв Навийинская ТЭС-Химия - 220 кв | 6 000,0 |
| 6. | Сольничная фотоэлектрическая станция | 3 000,0 |
| 7. | Внешная электорснабжения обеъктов ШОС в городе Самарканде Самаркандской обл. | 3 000,0 |
| 8. | Строительство ВЛ-35-110 КВ по заказам ПТЭС | 3 000,0 |
| 9. | Реконстукция и модернизация распределительных сетей и объектов электроснабжения 0,4-6-10 кВ  | 2 000,0 |
|  | **Итого:** | **50 000,0** |
|  | **Прочие заказчики** | **10 000,0** |
|  | **ВСЕГО:** | **60 000,0** |

**Всего по обществу: 60 000 000,0 тыс. сум.**

|  |
| --- |
| **РАСЧЕТ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ НА 2021 год.** |
|  |  |  |
|  |  | **(тыс.сум)** |
| № | Описание | Сумма |
| 1 | Выручка от производства продукции | 80 000 000 |
| 2 | Себестоимость продукции (работы и услуги)  | 57 000 000 |
| 3 | Расходы на реализацию | 400 000 |
| 4 | Административные расходы | 10 000 000 |
| 5 | Прочие операционные расходы | 9 400 000 |
| 6 | Прочие доходы | 600 000 |
| 7 | Прибыль до уплаты налога на прибыль | 3 200 000 |
| 8 | Расходы, включаемые в налогооблагаемую базу обратным вычетом | 1 300 000 |
| 9 | Налогооблагаемая база | 5 100 000 |
| 10 | Налог на прибыль 15 % | 765 000 |
| 11 | Чистая прибыль после уплаты налогов | 3 035 000 |

|  |
| --- |
| **ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН (БАЛАНС ДОХОДОВ И РАСХОДОВ) на 2021 год по АО "УЗКИШЛОКЭЛЕКТРКУРИЛИШ" ИНН: 200714671** |
|  |  |   |  |  |  |  | **(тыс.сум)** |
| № | Наименование показателей | План на | В том числе по кварталам |
| 2020 год | 2021 год | I | II | III | IV |
| 1 | Объем производства продукции (работы и услуг) | 40 000 000 | 80 000 000 | 18 000 000 | 22 000 000 | 22 000 000 | 18 000 000 |
|  в том числе: |   |  |   |   |   |   |
| а) объем по АО «НЭС» и АО «РЭС» | 28 000 000 | 46 400 000 | 11 000 000 | 12 200 000 | 12 200 000 | 11 000 000 |
| б) по прочим заказчиками | 12 000 000  | 33 600 000 | 7 000 000 | 9 800 000 | 9 800 000 | 7 000 000 |
| 2 | Себестоимость продукции (работы и услуг) и расходы периода | 38 000 000 | 76 800 000 | 17 280 000 | 21 120 000 | 21 120 000 | 17 280 000 |
| Затраты на производство:  | 28 500 000 | 57 000 000 | 12 960 000 | 15 675 000 | 15 675 000 | 12 690 000 |
| *а) материальные затраты*  | 18 667 500 | 48 270 000  | 10 750 000 | 13 415 000 | 13 355 000 | 10 750 000 |
| *б) налог на имущество* | 47 000  | 120 000 | 30 000 | 30 000  | 30 000  | 30 000  |
| *в)налог на пользования воды* |  | 130 000 | 30 000 | 35 000 | 35 000 | 30 000 |
| *г) налог на землю*  | 210 000 | 530 000 | 130 000 | 130 000 | 140 000 | 130 000 |
| *д) амортизация* |  674 000 | 1 600 000 | 400 000 | 400 000 | 400 000 | 400 000 |
| *е) прочие затраты* |  | 3 750 000 | 900 000 | 950 000 | 1 000 000 | 900 000 |
| *ж) зарплат*  | 10 000 000  | 20 000 000 | 4 500 000 | 5 500 000  | 5 500 000  | 4 500 000  |
| *з) единый социальный платеж*  | 1200 000 | 2 400 000 | 540 000 |  660 000 |  660 000 |  540 000 |
| 3 | Прибыль от основной деятельности | 2 000 000 |  3 200 000 | 720 000 | 880 000 | 880 000 | 720 000 |
| 4 | Прочая прибыль от финансовой деятельности | 220 000 | 600 000 | 150 000 | 150 000 | 150 000 | 150 000 |
| 5 | Приложение № 1 (не вычитаемые расходы) | 1 300 000 | 1 300 000 | 325 000 | 325 000 | 325 000 | 325 000 |
| 6 | Прибыль, подлежащая налогообложению | 3 520 000 | 5 100 000 | 1 195 000 | 1 355 000 | 1 355 000 | 1 195 000 |
| 7 | Ставка налога 15 % | 422 400 | 765 000 | 179 250 | 203 250 | 203 250 | 179 250 |
| 8 | Чистая прибыль  | **1 743 672** | **3 035 000** | **690 750** | **826 750** | **826 750** | **690 750** |
|  |  |   |  |  |  |  |  |
| Примечание: данный бизнес план рассчитан без повышения заработной платы и удорожания ТМЦ. |

**РАСХОДЫ НА СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ/УСЛУГ (в млрд.сум)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование** | **2021 г** |
| **Себестоимость продукции/услуг** |  |
| Материальные затраты на услуги по строительству и монтажу электрических сетей | 49,1 |
| Материальные затраты на эксплуатацию приобретаемой спец.техники  | 6,3 |
| Амортизация транспортных средств | 1,6 |
| **Всего** | **57,0** |

**РАСХОДЫ ПЕРИОДА (в млн.сум)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование** | **2021 г** |
| **Расходы периода** |  |
| Административные расходы | 10 000,0 |
| Прочие операционные расходы (вкл. налога на землю; пользование недрами; водными ресурсами; имущество; отчисления в внебюджетные фонды; страхование техники) | 9 400,0 |
| Расходы на маркетинг | 400,0 |
| **Всего** | **19 800,0** |

**Кроме того, в данном прогнозном Бизнес плане на 2021 год, предусмотрены нижеследующие мероприятия по достижению поставленных целей перед АО «Узкишлокэлектркурилиш» и его структурных подразделений**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Мероприятия по достижению цели** | **Необходимые механизмы для реализации развития составляющих мероприятий** | **Ответственные исполнители** | **Контроль за исполнением****(АО «УзКЭК)** | **Сроки исполнения** |
| 1 | Планирование объема строительно – монтажных работ | 1. Определение СМР по объектам на прогнозный год в физических объемах | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 2. Определение стоимости СМР по объектам за прогнозный год | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 3. Прогноз СМР за пределами республики | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 4. Прогноз объема работ по строительству | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 5. Прогноз объема работ по строительству жилищных домов | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 2 | Планирование объемов производства металлоконструкций | 1. Прогноз объема производства и стоимости металлоконструкции на прогнозный год | Заводы АО «УзКЭК» | Технический директор | 2021 год |
| 2. Прогноз экспорта металлоконструкции | Заводы АО «УзКЭК» | Технический директор | 2021 год |
| 3. Прогноз объема выпуска ТНП | Заводы АО «УзКЭК» | Технический директор | 2021 год |
| 3 | Обеспечения материально-техническими и другими средствами | 1. Прогноз потребности материально-технических ресурсов для строительно-монтажных работ (металлоконструкция, железобетон, ГСМ и т.д.) | Структурные подразделения АО «УзКЭК» | Технический директор | 2021 год |
| 2. Прогноз потребности материально-технических ресурсов для производства металлоконструкции (металлопрокат, электроды и т.д.) | Заводы АО «УзКЭК» | Технический директор | 2021 год |
| 4 | Планирование графика выполнения работ и обеспечение необходимыми ресурсами на прогнозный год | 1. Календарный график плана выполнения СМР по объектам | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 2. Календарный график плана выполнения работ по строительству | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 3. Календарный график плана выполнения работ по строительству жилищных домов | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 4. Календарный график плана объемов производства металлоконструкций | Начальник ПТО АО «УзКЭК» изаводы АО «УзКЭК» | Технический директор | 2021 год |
| 5. Календарный график обеспечения потребности СМР материально-техническими ресурсами | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 6. Календарный график обеспечения потребности производства металлоконструкции материально-техническими ресурсами | Начальник ПТО АО «УзКЭК» изаводы АО «УзКЭК» | Технический директор | 2021 год |
| 7. Календарный график нормативно-методического обеспечения работ и производства | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 5 | Улучшение и совершенствование политики управления персоналом | 1. Разработка и утверждение мероприятий, направленных на повышение уровня профессионализма работников и совершенствования системы стимулирования их деятельности | Помощник генерального директора по кадрам, совместно с инспекторами ОК структурных подразделений | Помощник генерального директора по кадрам | 2021 год |
| 2. Разработка и утверждение мероприятий по социальному обеспечению работников | Председатель профсоюзного комитета | Главный бухгалтер | 2021 год |
| 3. Прогноз фонда оплаты труда на прогнозный год  | ФЭО (ПЭО) | Главный бухгалтер | 2021 год |
| 6 | Улучшение состоянии производственной инфраструктуры, социально-бытовых условий работников и усиление работы по охраны труда и техники безопасности | 1. Разработка и утверждение мероприятий по ООТ на прогнозный год | Начальник ООТ АО «УзКЭК», совместно с инженерами ООТ структурных подразделений | Начальник ООТ | 2021 год |
| 2. Разработка и утверждение мероприятий по текущему и капитальному ремонту зданий и сооружений подразделений и по улучшению бытовых условий вахтовых поселков  | Начальник ООТ АО «УзКЭК», совместно с инженерами ООТ структурных подразделений | Начальник ООТ | 2021 год |
| 7 | Внедрение передовых информационных технологий | Разработка и утверждение мероприятий по обновлению и внедрению передовых информационных технологий в работе | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 8 | Развитие имиджевой политики | Разработка и утверждение мероприятий по расширению демонстрационного полигона производственных возможностей и услуг общества, поддерживанию веб-сайта с целью выхода на новые рынки сбыта услуг и продукции | Начальник ПТО АО «УзКЭК» и начальники ПТО структурных подразделений | Технический директор | 2021 год |
| 9 | Модернизация, восстановления, техническое перевооружение и улучшение производства | Анализ текущего состояния машин и механизмов, транспортных средств, производственных станков, оборудований и приспособлений | Главный механик АО «УзКЭК», совместно с главными механиками структурных подразделений | Главный механик | 2021 год |
| Разработка и утверждений мероприятий по модернизации и техническому перевооружению производства с указанием суммы расходов | Главный механик АО «УзКЭК», совместно с главными механиками структурных подразделений | Главный механик | 2021 год |
| Разработка и утверждение мероприятий по ремонту машин и механизмов, транспортных средств, технологического и вспомогательного оборудования с указанием суммы расходов | Главный механик АО «УзКЭК», совместно с главными механиками структурных подразделений | Главный механик | 2021 год |
| 10 | Благотворительная программа АО «УзКЭК» | Разработка и утверждение мероприятий по благотворительности | Председатель профсоюзного комитета | Главный бухгалтер | 2021 год |
| 11 | Совершенствования контроля постоянных затрат  | Планирование постоянных затрат на прогнозный год | ПЭО и соответствующие подразделения | Главный бухгалтер | 2021 год |

**ОЖИДАЕМАЯ КОНКУРЕНЦИЯ СО СТОРОНЫ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ МЕСТНЫХ ПАРТНЕРОВ**

Как показывает проведенный маркетинг, возможными основными конкурентами являются: крупные предприятия осуществляющие грузоперевозки в основном расположенные в Республике Узбекистан, которые могут составить некоторую конкуренцию. Но, учитывая, что рынок поглощает всю произведенную продукцию и что предложение услуг нашего предприятия неэластичное, можно говорить о необходимости и актуальности реализации данного проекта.

Мы стремимся постоянно улучшать и совершенствовать свою деятельность, а также открыты для стабильного и эффективного партнерства и готовы к добросовестной конкуренции.

Все же в этой сфере для повышения привлекательности нашего предприятия, мы считаем, что основным важным фактором, влияющим на расширение клиентуры, является:

Цена предоставляемых услуг;

Качество услуг;

Экологические факторы.

Был проведен опрос среди высококвалифицированных кадров непосредственно связанных с перевозками и тех, кто является конечным потребителем.

Таким образом, по мнению экспертов, конкурентоспособность наших услуг на уровне других предприятий и обеспечивается в основном за счет высокого уровня обслуживания и доступной цены. Дальнейшее увеличение конкурентоспособности возможно за счет тщательно выработанной маркетинговой стратегии предприятия.

 **По требования Постановления Президента Республики Узбекистан №ПП-4611 от 23.02.2020 года преходит вести бухалтерского учёта по международном стандарте финансого отчётноси. Прилагается соотвествующие мероприятия по переходе МСФО.**

***ВЫВОДЫ***

Прежде чем предложить прогнозный бизнес план на рассмотрение, инициатором проекта был проведен глубокий анализ существующего положения на рынке предоставляемых услуг в республике, в столице и на внешнем рынке, где реально учитывались риски, которые могут отразиться на всех стадиях реализации данного проекта.

***ЮРИДИЧЕСКИЕ РИСКИ*** - это риски связанные с несовершенством законодательства, нечетким оформленными документами.

Несмотря на то, что в Республике Узбекистан создана и совершенствуется законодательная и нормативная база, для обеспечения деятельности субъектов предпринимательской деятельности, создаваемых как местными, так и иностранными инвесторами, нельзя еще отрицать наличие факторов, влияющих на юридические риски. К ним относятся: наличие бюрократического аппарата, продолжающийся процесс совершенствования законодательства.

***Меры по снижению риска:***

* четкая и однозначная формулировка соответствующих статей в документах;
* привлечение для оформления документов специалистов, имеющих практический опыт в этой области;
* выделение необходимых финансовых средств на оплату высококлассных юристов и переводчиков.

***МАРКЕТИНГОВЫЕ РИСКИ*** - это риски, связанные с задержками выхода на рынок, ошибочным выбором маркетинговой стратегии, ошибками в ценовой политике, при недостаточном изучении рынка.

Задержки выхода на рынок смогут быть вызваны как производственно- техническими причинами, так и неготовностью предприятия эффективно реализовать и продвинуть на рынок свои услуги.

Анализ конкурентов показывает, что этот сегмент рынка развит слабо. В связи с этим, необходимо тщательно осознать свои главные преимущества и сфокусировать на них основные усилия и ресурсы.

***Меры по снижению рисков:***

Для предприятия, ставящей своей целью отвоевать часть рынка у конкурирующих фирм, маркетинговые задачи должны быть приоритетными.

Меры включают в себя:

* создание сильной маркетинговой службы;
* разработка маркетинговой стратегии;
* проведение маркетинговых исследований: объемы, цены, покупатель;
* проведение исследования по сегментации внутреннего рынка.

***ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ*** *-* связаны с вероятностью потерь финансовых результатов (т.е. денежных средств), неплатежеспособностью потребителя, неустойчивостью спроса, снижением цен конкурентами, недостатком оборотных средств.

Одним из факторов финансового риска является необходимость своевременного получения инвестиций, наличие которых является необходимымусловием начала проекта: насколько они задержатся, настолько задержится начало проекта.

***Меры по снижению рисков:***

* разнообразие предлагаемых схем финансирования проекта, как за счет собственных средств, так и за счет заемных;
* разработка инвестиционно-финансовой стратегии, целью которой является попадание в зону прибыльного функционирования;
* проведение комплекса мер по поиску инвестиционных ресурсов для развития бизнеса.

**ПРИРОДНО-ЕСТЕСТВЕННЫЕ РИСКИ** - это риски связанные с проявлениями стихийных сил природы: землетрясение, наводнение, буря, пожар, эпидемия, засуха и т.п.

***Меры по снижению рисков:***

* обязательное страхование.

На основании приведенных финансовых результатов и анализом существующего положения на внутреннем и внешнем рынках, а также других факторов и рисков по проекту, можно сделать вывод о жизнеспособности и эффективности идей и мероприятий, представленных и намеченных к осуществлению в данном бизнес плане.